



## Mitarbeitergespräche - Beurteilung und Förderung

### Firmenseminar

#### Zukunftsorientierte Mitarbeitergespräche sind ein grundlegendes Element der Führung

Gezielte Jahresgespräche mit Mitarbeitenden müssen in erster Linie die Ziele und Wege für die Zukunft aufzeigen. Dadurch können den Mitarbeitenden klar nachvollziehbare Anforderungen aufgezeigt werden. Dies ermöglicht eine objektive und sachliche Definition der Zukunftsanforderungen in Verhalten und Leistung. Gleichzeitig kann durch eine klare Gesprächsführung auch die Förderung der Mitarbeitenden erwirkt werden. Nur in einem gut geführten Gespräch lassen sich Stärken, Schwächen, Vorlieben und Zukunftspläne der Mitarbeitenden korrekt ermitteln und die Bedürfnisse des Unternehmens klar kommunizieren. Dieses Wissen dient Führungskräften und Mitarbeitenden dazu, die zukünftige Zusammenarbeit optimal zu gestalten.

Wichtiger Bestandteil des Seminars ist das Erkennen des Nutzens der Mitarbeitergespräche. Damit wird die häufige Situation „ich sage vielleicht besser nichts, weil ich nicht weiss, wie ich es sagen soll“ vermieden!

#### Seminarziel

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage

- Gespräche so zu führen, um das Gesprächsziel zu erreichen
- „unangenehme“ Themen korrekt und zielorientiert zu besprechen
- die zukünftige Zusammenarbeit mittels Gesprächen optimal zu gestalten
- zielgerichtete Jahresgespräche vorzubereiten
- zukunftsorientierte Jahresgespräche durchzuführen
- Mitarbeitende im Rahmen der periodischen Qualifikation aufgabengerecht zu fördern
- periodische Beurteilungsgespräche sachlich und korrekt zu führen - auch schwierige

#### Seminarinhalt

- Kommunikation und Gesprächsführung
- Mitarbeiterentwicklung und Förderung im Gespräch
- Definition von Zielen
- Die Vorbereitung der periodischen Beurteilungsgespräche
- Vorbereiten der periodischen Unterlagen
- Das periodische Beurteilungsgespräch
- Zielvereinbarungen und Zielkontrolle
- Die Massnahmen als Konsequenz aus dem Gespräch

Die Teilnehmenden führen auf Grund realer Situationen aus dem eigenen Unternehmen gezielte Mitarbeitergespräche durch, welche anschliessend mittels Videoanalyse ausgewertet werden.

#### Ihr Nutzen

- Sie können die Kommunikation als echtes Führungsinstrument einsetzen
- Sie erkennen den Nutzen der Mitarbeitergespräche
- Sie können sich optimal auch auf „unangenehme“ Gespräche vorbereiten und diese Gespräche zukunftsorientiert führen
- Sie können ein optimales, konfliktfreies Gespräch führen
- Sie weichen auch heiklen Themen nicht mehr aus, da Sie nun wissen, wie Sie diese ansprechen müssen

#### Methodik / Lehrmittel

Vorbereitung: Die Teilnehmenden bereiten sich mittels Fragebogen auf das Seminar vor und ein firmeneigenes Formular aus.

Der Seminarinhalt wird praxisorientiert vermittelt. Auf die persönlichen Situationen der Teilnehmenden wird gezielt eingegangen. Die Lehrmittel - ergänzt durch verschiedene Checklisten, Arbeitshilfen und Formulare des Unternehmens - dienen auch der effizienten Umsetzung im Arbeitsalltag. Der Praxistransfer erfolgt durch Einzel- und Gruppenarbeiten sowie verschiedenen Trainings mit Videoanalyse.

#### Voraussetzungen

Das Unternehmen muss bereits über ein bestehendes Qualifikationssystem mit den entsprechenden Unterlagen verfügen. Diese Unterlagen finden im Seminar Verwendung.

Die Teilnehmenden müssen keine Voraussetzungen erfüllen - erste Erfahrungen als Führungskraft sind aber sehr von Vorteil.

#### Teilnehmende

Dieses Seminar eignet sich sehr gut für

- Vorgesetzte aller Führungsstufen
- Fachkräfte mit Führungsfunktionen

#### Maximale Anzahl Teilnehmende

- 8 Personen

#### Seminarleitung

Die Seminarleitung verfügt über eine langjährige Führungserfahrung und hat bereits in vielen verschiedenen Unternehmen Qualifikationssysteme eingeführt und bestehende Systeme optimiert.

#### Seminardauer

Dieses Seminar dauert

- einen Tag
- von 9.00 - 17.00 Uhr

#### Nur Firmenseminar

Dieses Seminar bieten wir dieser Form ausschliesslich als Firmenseminar an - rufen Sie uns bitte an oder senden Sie uns ein E-Mail an

[info@bbp-bildung.ch](mailto:info@bbp-bildung.ch)