



Firmenseminar

Mitarbeitergespräche führen

Zukunftsorientierte Mitarbeitergespräche sind ein grundlegendes Element der Führung von Mitarbeitenden

Mitarbeitergespräche gehören zu den wichtigsten Führungsinstrumenten überhaupt. Gespräche mit Mitarbeitenden müssen in erster Linie die Ziele und Wege für die Zukunft aufzeigen - in Jahresgesprächen oder im Alltag. Dadurch erhalten Mitarbeitende klar nachvollziehbare, objektive und sachliche Definitionen der Zukunftsanforderungen in Verhalten und Leistung. Nur in einem gut und klar geführten Gespräch lassen sich Stärken, Optimierungsansätze, Neigungen und Zukunftspläne der Mitarbeitenden korrekt ermitteln und umgekehrt die Bedürfnisse des Unternehmens klar kommunizieren. Dieses Wissen dient Führungskräften und Mitarbeitenden dazu, die zukünftige Zusammenarbeit optimal zu gestalten.

Ein wesentlicher Teil dieses Seminars ist der konsequente Bezug zum Arbeitsalltag und garantiert einen hohen Praxistransfer.

Der Nutzen

Die Teilnehmenden

- können die MAG als echtes Führungsinstrument einsetzen
- erkennen den Nutzen der Mitarbeitergespräche
- können sich optimal auch auf kritische Gespräche vorbereiten und diese Gespräche zukunftsorientiert führen
- können ein optimales, konfliktfreies Gespräch führen
- weichen auch heiklen Themen nicht aus

Seminarziele

Nach dem Seminar sind die Teilnehmenden in der Lage

- aus Mitarbeiterbeurteilungen zukunftsorientierte Jahresgespräche zu machen
- zielgerichtete und ergebnisorientierte Mitarbeitergespräche vorzubereiten
- Mitarbeitergespräche so zu führen, um die Ziele zu erreichen
- Wertschätzung nachhaltig vermitteln
- alle Themen korrekt, ziel- und zukunftsorientiert zu besprechen
- die zukünftige Zusammenarbeit mittels Gesprächen optimal zu gestalten
- Mitarbeitende im Rahmen der MAG aufgabengerecht zu fördern
- periodische MAG sachlich und korrekt zu führen - auch schwierige

Seminarinhalt

- Kommunikation und Gesprächsführung
- Entwicklung und Förderung von Mitarbeitenden
- Definition von Zielen
- Kommunikation zur Vorbeugung von Konflikten
- Vorbereiten der Unterlagen für die Mitarbeitergespräche
- Vorbereitung der periodischen Mitarbeitergespräche
- Zielvereinbarungen und Zielkontrolle
- Die Massnahmen als Konsequenz aus dem Gespräch

Die Teilnehmenden führen realitätsnahe Mitarbeitergespräche durch, welche mittels Videoanalyse ausgewertet werden.

Methodik / Lehrmittel

Vorbereitung: Die Teilnehmenden bereiten sich mittels Fragebogen auf das Seminar vor. Dieser dient der Seminarleitung zur optimalen Vorbereitung auf ein situationsbezogenes Seminar. Die Teilnehmenden füllen ein firmeneigenes Mitarbeitergesprächs-Formular aus - soweit vorhanden.

Der **Seminarinhalt** wird praxisorientiert vermittelt. Auf die persönlichen Situationen der Teilnehmenden wird gezielt eingegangen.

Der **Praxistransfer** erfolgt durch Referate, Einzelarbeiten, Plenumsgespräche sowie Trainings mit Videoanalyse.

Das **Seminar-Handbuch** dient zusammen mit den Arbeitsblättern und Checklisten als Arbeitsmittel im Seminar und kann nach dem Seminar als aktive Arbeitshilfe eingesetzt werden. Arbeitsblätter und Checklisten für den Arbeitsalltag erhalten die Teilnehmenden auch als Download im Word-Format.



Teilnehmende

Dieses Seminar richtet sich an

- Führungskräfte aller Führungsstufen
- Fachkräfte mit Führungsfunktionen

Anzahl Teilnehmende

- optimal nehmen maximal 8 Personen an diesem Seminar teil

Voraussetzungen

Erste Erfahrungen in einer Führungsfunktion optimieren den Praxistransfer.

Seminardauer

1 Tag, 09.00 - 17.00 Uhr

Seminarleitung

Die Seminarleitung verfügt über langjährige Führungserfahrung und hat in verschiedensten Unternehmen Mitarbeitergesprächs-Systeme eingeführt und bestehende MAG-Systeme optimiert.

Nur als Firmenseminar

Dieses Seminar führen wir **ausschliesslich** als spezifisches Firmenseminar durch - rufen Sie uns bitte an oder senden Sie uns ein [E-Mail](#)

Seminarort

Das Seminar kann an einem Ort nach Wahl der Auftraggeberin durchgeführt werden.

Für dieses Seminar wird ein zweiter, direkt angrenzender Raum für die Videotrainings benötigt.

Seminarkosten

1 Tag Seminarleitung pauschal
inkl. Anreise und Hilfsmittel Fr. 2'600.00
+ pro teilnehmende Person Fr. 40.00

Kosten für Räumlichkeiten und Verpflegung vor Ort trägt die Auftraggeberin.