



Mitarbeitende führen II

Führungsseminar mit hohem Praxistransfer

Gute Mitarbeiterführung verlangt ein hohes Mass an Qualifikation. Gut geführte Mitarbeitende sind der wichtigste Teil zum Unternehmenserfolg. Um erfolgreich führen zu können, müssen die persönlichen Kompetenzen gestärkt sein. Die richtigen Führungsinstrumente sind nun das „Werkzeug“ zum Erfolg. Sie müssen bekannt sein und richtig angewendet werden können.

Ihr Nutzen

Sie kennen Ihre Wirkung auf Ihre Mitarbeitenden, können diese gezielt einsetzen und Ihr persönliches Verhalten - Ihren Führungsstil - zielorientiert optimieren. Sie können im Arbeitsalltag mittels optimierter Führungsinstrumente positiv beeinflussend auf Ihre Mitarbeitenden einwirken.

Seminarziele

- Optimierung und Definition des eigenen, mitarbeiterorientierten Führungsstils
- Definition der eigenen Führungskultur
- Definition der eigenen Führungsziele
- Erarbeiten eines eigenen, situationsgerechten Führungskonzeptes
- Kommunikation verstehen und zielgerichtet einsetzen können
- Mitarbeitende gerecht und zielgerichtet qualifizieren können
- Sitzungen ergebnisorientiert vorbereiten und durchführen können
- Die Selbstkontrolle der Mitarbeitenden erhöhen
- Probleme erkennen, analysieren und die Entscheidung zur Beseitigung treffen
- Mitarbeitende zielorientiert fördern
- Die Selbstmotivation auch in schwierigen Situationen erhalten
- Delegation verstehen, Nutzen erkennen und erfolgreiche Methoden des Delegierens anwenden

Seminarinhalt

- Anforderungen an Führungspersonen
- Führungskultur, Führungsstile und Techniken, Führungsprozesse, Führungsziele, persönliches Führungskonzept
- Kommunikation und Gesprächsführung
- Gerechte und zielgerichtete Qualifikation
- Sitzungsleitung
- Problemlösungs- und Entscheidungstechniken
- Kontrollmechanismen - Formen der Kontrolle - Kontrollkonzept
- Entwicklung und Förderung von Mitarbeitenden
- Selbstmotivation und Stressbewältigung
- Delegation

Methodik / Lehrmittel

Alle Themen werden eingehend behandelt und in Einzel- oder Gruppenarbeiten auf die Anforderungen im Unternehmen ausgearbeitet. Dem gegenseitigen Gedankenaustausch und Beurteilung der gefällten Entscheide wird ein grosser Raum eingeräumt.

Vor dem Seminar erfolgt eine persönliche Selbsteinschätzung mittels Arbeitsblatt.

Während dem Seminar wird zu den Themen die jeweils beste Methodik eingesetzt: Moderation / Einzel- & Gruppenarbeit mit Präsentation / Videotraining mit Analyse / Fallbeispiele der Teilnehmenden / Checklisten / Gruppengespräche.

Etwa 2 Monate nach dem Seminar wird am **Erfahrung-Treffen (ERFA)** die Zielerreichung überprüft. Der Termin wird im Seminar festgelegt.

Das Seminar-Handbuch mit Arbeitsblättern und Checklisten dient als Arbeitsmittel im Seminar und als aktive Arbeitshilfe nach dem Seminar.

Die Formulare und Checklisten für den Arbeitsalltag erhalten Sie auch als Download im Word-Format.



Teilnehmende

Wir empfehlen das Seminar

- Vorgesetzten aller Führungsstufen
- Sachbearbeitenden mit Führungsfunktionen

mit Führungserfahrung

Anzahl Teilnehmende

- 4 - 8 Personen

Voraussetzungen

Sie sollen erste Führungserfahrung mitbringen. Dies hilft bei der Umsetzung der im Seminar gestellten Aufgaben und fördert das Verständnis für komplexe Prozesse.

Der vorgängige Besuch des Seminars "Mitarbeitende führen I" ist nicht zwingend, aber hilfreich.

Semindauer

Dieses Seminar dauert insgesamt 3 ½ Tage

- drei Tage Seminar jeweils 09.00 - 17.00 Uhr
- ½ Tag ERFA-Treffen 13.30 - 17.00 Uhr

Seminarleitung

Die Seminarleitung verfügt selbst über eine lange Führungserfahrung in verschiedenen Unternehmensgrössen und Branchen. Die BBP unterstützt auch im Rahmen der Beratungstätigkeit Unternehmen bei der Optimierung ihrer Führungskonzepte.

Daten/Kosten/Anmeldung

Die aktuellen Daten mit Terminen und Orten, Kosten sowie ein Anmeldeformular finden Sie auf unserer Website unter

bbp-bildung.ch/Seminare-Kurse

Firmenseminar

Dieses Seminar führen wir auch als spezifisches Firmenseminar durch - rufen Sie uns bitte an oder senden Sie uns ein [E-Mail](mailto:info@bbp-bildung.ch)